

## **ВМЕСТО ЗАКЛЮЧЕНИЯ**

### **«А НАПОСЛЕДОК Я СКАЖУ...»**

Мы планировали написать эту книгу к 15-летию Центра Фотохимии (конец 2011г.) и написали коллективный обзор по Фотонике супрамолекулярных систем, который представлен в этой книге. Однако в процессе подготовки книги я стал добавлять в книгу все новые разделы. Что-то мешало мне поставить окончательную точку в рассказе о долгой дороге в науке длиной в 50 лет.

В 1961г. я окончил МФТИ, защитил диплом по кафедре Химической физике горения и взрыва Н.Н. Семенова и отправился в самостоятельное плавание.

Мне в жизни везло, и я всегда самостоятельно ставил научные цели, подбирал сотрудников и создавал административные структуры, которые отвечали поставленным задачам – группа (1967г.), лаборатория фотохимии твердых веществ (1973г), отдел Фотохимические процессы регистрации информации (1978г. Москва - Черноголовка), отдел фотохимии (1986г. Москва - Черноголовка), Центр фотохимии РАН (1996г. Москва). Мои сотрудники всегда были моими соратниками и коллегами, они разделяли мое понимание наших глобальных целей. Когда у сотрудников появлялись свои самостоятельные задачи, лежащие вне поля всего коллектива, мы, как правило, расставались.

В 2011г. я принял решение в 2014г. (второй срок пребывания на посту директора) завершить свою административную карьеру в науке и оставить должности директора Центра Фотохимии РАН и заведующего лабораторией сенсорики. Я выбрал потенциальных кандидатов на эти должности и начал с ними работать.

Свое будущее в центре я представлял очень туманно. При создании ЦФ РАН я был назначен научным руководителем (в период 1994-2003гг. я занимал руководящие посты в РФФИ и не мог быть директором академического института). В последние годы Академия наук отошла от практики существования в руководстве института Директора и научного руководителя и стремилась сосредотачивать административное и научное руководства в одних руках – директора – так что определить в каком качестве я смогу остаться в своем институте, я не знал.

Подобные случаи разрешались приданием бывшему директору статуса советника РАН или советника Директора института. Впрочем, меня это устраивало. Проблем с пребыванием в институте в любом качестве, я не видел. Все сотрудники были моими учениками, мы исповедывали общие взгляды на нашу науку.

В последние годы мы внимательно анализировали наши результаты и консолидировали тематику вокруг области науки, которую мы называем фотоника супрамолекулярных систем

Инфраструктура – Ученый Совет, Дирекция, семинары, кафедры работали нормально и все чаще я доверял основные дела в центре будущим руководителям.

Жизнь текла в нормальном русле, нам удавалось получать и проекты РФФИ и выигрывать в конкурсе контракты из программ ФЦП и проекты из программ Отделения и Президиума РАН. Постоянные разговоры о реформировании науки вообще и РАН, которые я слушал с 1991г., ничем не кончались...

И вот наступило лето 2013г., Наконец выбрали нового президента РАН – В.Е.Фортова, вместо Ю.С.Осипова, который уже, казалось, будет пожизненно занимать этот пост.

Тут все и началось... В течение 10 дней был предъявлен научному сообществу и принят во втором (основном) чтении закон о реформировании Академий наук РФ, по которому члены Большой академии, академики медицинских и сельскохозяйственных академий объединялись в один большой Клуб РАН, а институты всех академий передавались под управление и финансирование Специальному Агентству, подчиненному Правительству.

Одновременно в Думу был внесен закон о новом научном фонде с бюджетом 25 млрд рублей.

Сегодня, когда я пишу эти строки, Закон о реформировании принят, Агентство создано, руководителем стал бывший зам. министра финансов. Власть строит новую систему управления науки, и контуры новой схемы управления уже видны.

Я полагаю, что по планам власти все организации науки, и не только академические, перейдут под управление Агентства, а все Университеты, вероятно, будут отданы Агентству по управлению университетами, которое, я думаю, создадут в ближайшее время. Агентства будут создавать институты, формировать госзаказ, назначать директоров, осуществлять финансирование.

На мой взгляд, план прекрасный, и если ничто не помешает, и если будут сформированы глобальные цели и спрос на знания в нашем государстве, «когда-нибудь» эта система будет построена и сослужит добрую службу. Но при одном неперемennom условии, что перед началом реальной «Стройки» инженерам и строителям будет ясно, под какие глобальные цели строится новая система. Если этого не будет сделано, то выйдет «хотели, как лучше, а получилось, как всегда». Пока ситуация находится в точке, когда возможны разные исходы. Однако если многих людей и структуры, способные сформулировать эти цели, «затопчут» в процессе подготовки к «стройке», будет реализовываться худший вариант.

Пока будущее сотрудников и институтов неясно. Я иногда думаю в свете всех событий о следующей записи в моей трудовой книжке. Например: «уволен в связи закрытием института». И мне становится грустно.